

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

**Кафедра "Государственное и муниципальное управление"
Факультет "Высшая школа управления"**

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью
Организация: Финансовый университет при Правительстве РФ
Утверждено: Проректор по учебной и методической работе Е.А. Каменева
Сертификат: l/vCI+5waS1xtY3SYf/le4KJSc03sa44
Дата: 23.09.2025 г.

Л.К. Бабаян, О.В. Панина

Практикум "Управление ЗАТО Минобороны России"

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

38.03.01 - Экономика,

Образовательная программа «Экономика и финансы»

Профиль:

«Экономика и финансы Вооруженных Сил Российской Федерации»

Рекомендовано

Факультет "Высшая школа управления"

(протокол № 03 от 16.12.2025 г.)

Одобрено

Кафедра "Государственное и муниципальное управление"

(протокол № 5 от 09.12.2025 г.)

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Наименование дисциплины	3
2.	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4.	Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1.	Содержание дисциплины	6
5.2.	Учебно-тематический план	8
5.3.	Содержание семинаров	9
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	10
6.1.	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	10
6.2.	Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	12
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	14
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	22
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	23
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	24
11.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	25
12.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	25

1. Наименование дисциплины

«Практикум "Управление ЗАТО Минобороны России"».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКП-7	Способность применять принципы, методы, инструменты проектной деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации	Осуществляет сбор и анализ первичной информации в рамках применения принципов, методов и инструментов проектной деятельности в организациях Вооруженных Сил Российской Федерации.	знать: Ключевые принципы и современные методы и инструменты проектной деятельности в организациях Вооруженных Сил Российской Федерации. уметь: Применять современные методы и инструменты проектной деятельности в организациях Вооруженных Сил Российской Федерации.
		Владеет навыками оценки проблемных вопросов деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации в процессе подготовки и реализации проектов.	знать: Способы и механизмы определения и оценки проблем в сфере подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации. уметь: Применять механизмы определения и оценки проблем в сфере подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации.
		Разрабатывает финансово-экономическое обоснование проектов.	знать: Основные методы анализа рисков и стратегического планирования в рамках подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации. уметь: Разрабатывать и представлять финансово-экономические обоснования проектов Вооруженных Сил Российской Федерации заинтересованным сторонам
ПКП-8	Способность участвовать в координации и обеспечении	Применяет основы военно-административного права в ходе координации и обеспечения взаимодействия	знать: основные положения военно-административного права и его источники, структуру и функции Вооруженных Сил Российской Федерации

	взаимодействия Вооруженных Сил Российской Федерации с государственными органами и организациями в ходе управления военным имуществом, финансовыми и материально - техническими ресурсами Вооруженных Сил Российской Федерации	Вооруженных Сил Российской Федерации с государственными органами и организациями.	Федерации, а также нормативные акты, регулирующие взаимодействие Вооруженных Сил с государственными органами и организациями. уметь: оценивать правовые последствия действий и решений, принимаемых в рамках военно-административного права, разрабатывать предложения по улучшению взаимодействия и соблюдению правовых норм
		Осуществляет взаимодействие с государственными органами и организациями по вопросам управления военным имуществом, финансовыми и материально-техническими ресурсами Вооруженных Сил Российской Федерации.	знать: основные принципы взаимодействия с государственными органами и организациями в сфере управления ресурсами. уметь: организовывать взаимодействие с государственными органами по вопросам управления военным имуществом, оценивать эффективность управления ресурсами и предлагать меры по его улучшению
		Осуществляет координацию деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации в ходе управления военным имуществом, финансовыми и материально – техническими ресурсами.	знать: основные принципы координации деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации в ходе управления военным имуществом, финансовыми и материально – техническими ресурсами уметь: координировать взаимодействие с государственными органами по вопросам управления военным имуществом, разрабатывать и внедрять процедуры контроля за использованием финансовых и материально-технических ресурсов

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Практикум "Управление ЗАТО Минобороны России"» относится к «дисциплинам по выбору 5 семестра (количество выбираемых дисциплин 2)».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 5 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа-Аудиторные занятия	34	34
Лекции	16	16
Семинары, практические занятия	18	18
Самостоятельная работа	74	74
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Тема 1. Теоретико-методологические и правовые основы управления ЗАТО.

Этапы формирования и развития ЗАТО В Российской Федерации. Нормативное правовое обеспечение создания и функционирования ЗАТО. Организационная структура органов управления ЗАТО. Роль органов местных органов власти в управлении ЗАТО. Лучшие международные практики управления закрытыми территориями: специфика и механизмы. Принципы, методы, инструменты проектной деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации. Основы военно-административного права.

Тема 2. Тема 2. Предметные сферы управления ЗАТО Минобороны России.

Оценка проблемных вопросов деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации. Управление социальной сферой ЗАТО Минобороны России. Особенности экономического регулирования ЗАТО Минобороны России. Регулирование экологического развития и вопросов общественной безопасности ЗАТО Минобороны России. Управления военным имуществом, финансовыми и материально – техническими ресурсами Вооруженных Сил Российской Федерации. Управление финансовой сферой ЗАТО Минобороны России. Управление имуществом и хозяйством ЗАТО Минобороны России.

Тема 3. Тема 3. Особенности реализации управления ЗАТО Минобороны России.

Ресурсный потенциал ЗАТО Минобороны России: анализ и методы оценки. Механизмы определения и оценки проблем в сфере подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации. Разработка документов управления ЗАТО Минобороны России. Этап планирования в рамках реализации управления ЗАТО Минобороны России. Прогнозирование социально-экономического развития ЗАТО Минобороны России. Управление ресурсами ЗАТО Минобороны России. Контроль и мониторинг результатов

управления ЗАТО Минобороны России. Оценка эффективности деятельности органов власти ЗАТО Минобороны России.

Тема 4. Тенденции и перспективы совершенствования процесса управления ЗАТО Минобороны России.

Актуальные модели управления ЗАТО. Направления реализации управления ЗАТО Минобороны России. Инновационные технологии в управлении ЗАТО Минобороны России. Угрозы и вызовы реализации эффективного управления ЗАТО Минобороны России. Оценка потенциальных рисков управления ЗАТО Минобороны России. Внедрение цифровых платформ для контроля управления ЗАТО Минобороны России. Методы анализа факторов, влияющих на управление ЗАТО Минобороны России. Проблемы и тенденции совершенствования координации и обеспечения взаимодействия Вооруженных Сил Российской Федерации с государственными органами и организациями

5.2. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование тем(разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоя тельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ ие занятия	
1	Тема 1. Теоретико-методологические и правовые основы управления ЗАТО.	26	8	4	4	18
2	Тема 2. Предметные сферы управления ЗАТО Минобороны России.	28	9	4	5	19
3	Тема 3. Особенности реализации управления ЗАТО Минобороны России.	28	9	4	5	19
4	Тема 4. Тенденции и перспективы совершенствования процесса управления ЗАТО Минобороны России.	26	8	4	4	18
	Итого	108	34	16	18	74

5.3. Содержание семинаров

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Тема 1. Теоретико-методологические и правовые основы управления ЗАТО.	Этапы формирования и развития ЗАТО В Российской Федерации. Нормативное правовое обеспечение создания и функционирования ЗАТО. Организационная структура органов управления ЗАТО. Роль органов местных органов власти в управлении ЗАТО.	Дискуссия (дебаты), мозговой штурм, решение ситуационных задач, кейсов
Тема 2. Предметные сферы управления ЗАТО Минобороны России.	Управление социальной сферой ЗАТО Минобороны России. Особенности экономического регулирования ЗАТО Минобороны России. Управление финансовой сферой ЗАТО Минобороны России. Управление имуществом и хозяйством ЗАТО Минобороны России.	Дискуссия (дебаты), мозговой штурм, решение ситуационных задач, кейсов
Тема 3. Особенности реализации управления ЗАТО Минобороны России.	Ресурсный потенциал ЗАТО Минобороны России: анализ и методы оценки. Механизмы и инструменты реализации управления ЗАТО Минобороны России. Разработка документов управления ЗАТО Минобороны России. Этап планирования в рамках реализации управления ЗАТО Минобороны России. Прогнозирование социально-экономического развития ЗАТО Минобороны России. Управление ресурсами ЗАТО Минобороны России. Контроль и мониторинг результатов управления ЗАТО Минобороны России.	Дискуссия (дебаты), мозговой штурм, решение ситуационных задач, кейсов
Тема 4. Тенденции и перспективы совершенствования процесса управления ЗАТО Минобороны России.	Актуальные модели управления ЗАТО. Направления реализации управления ЗАТО Минобороны России. Угрозы и вызовы реализации эффективного управления ЗАТО Минобороны России. Оценка потенциальных рисков управления ЗАТО Минобороны России. Внедрение цифровых платформ для контроля управления ЗАТО Минобороны России. Методы анализа факторов, влияющих на управление ЗАТО Минобороны России.	Дискуссия (дебаты), мозговой штурм, решение ситуационных задач, кейсов

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретико-методологические и правовые основы управления ЗАТО.	Лучшие международные практики управления закрытыми территориями: специфика и механизмы. Сравнительный анализ механизмов управления закрытыми территориальными образованиями зарубежом.	Работа с научной, учебной и справочной литературой, Интернет-ресурсами. Подбор, систематизация, критический анализ, обобщение материала. Подготовка к опросу и тестированию по вопросам лекции.
Тема 2. Предметные сферы управления ЗАТО Минобороны России.	Регулирование экологического развития и вопросов общественной безопасности ЗАТО Минобороны России. Методы управления сферами общественной жизни в ЗАТО Минобороны России	Работа с научной, учебной и справочной литературой, Интернет-ресурсами. Подбор, систематизация, критический анализ, обобщение материала. Подготовка к опросу и тестированию по вопросам лекции.
Тема 3. Особенности реализации управления ЗАТО Минобороны России.	Прогнозирование социально-экономического развития ЗАТО Минобороны России. Управление ресурсами ЗАТО Минобороны России. Контроль и мониторинг результатов управления ЗАТО Минобороны России. Оценка эффективности деятельности органов власти ЗАТО Минобороны России.	Работа с научной, учебной и справочной литературой, Интернет-ресурсами. Подбор, систематизация, критический анализ, обобщение материала. Подготовка к опросу и тестированию по вопросам лекции.
Тема 4. Тенденции и перспективы совершенствования	Внедрение цифровых платформ для контроля управления ЗАТО Минобороны России. Методы анализа факторов, влияющих на управление ЗАТО	Работа с научной, учебной и справочной литературой,

процесса управления ЗАТО Минобороны России.	Минобороны России.	Интернет- ресурсами.Подбор, систематизация, критический анализ, обобщение материала. Подготовка к опросу и тестированию по вопросам лекции.
---	--------------------	--

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

1. Формирование и реализация ЗАТО в Российской Федерации.
2. Взаимосвязь нормативных документов по регулированию деятельности ЗАТО в Российской Федерации.
3. Функции органов местного самоуправления в управлении ЗАТО.
4. Механизмы управления ЗАТО в Российской Федерации.
5. Методы организации управления ЗАТО в Российской Федерации.
6. Цели и задачи органов управления ЗАТО Минобороны России.
7. Направления социальной политики в ЗАТО Минобороны России.
8. Экономические проблемы функционирования ЗАТО Минобороны России.
9. Факторы и условия развития ЗАТО Минобороны России.
10. Принципы формирования и функционирования ЗАТО Минобороны России.
11. Социально-экономические приоритеты управления ЗАТО Минобороны России.
12. Отражение государственной политики в сфере управления ЗАТО Минобороны России.
13. Зарубежный опыт регламентации функционирования закрытых территориальных образований.
14. Модели управления закрытыми территориальными образованиями.
15. Методы управления финансами закрытых территориальных образований.
16. Формирование целевых индикаторов управления ЗАТО Минобороны России.
17. Инструменты управления имуществом ЗАТО Минобороны России.
18. Формы обеспечения социальной поддержки ЗАТО Минобороны России.
19. Основы управления ресурсами ЗАТО Минобороны России.

20. Реализация стратегического планирования ЗАТО Минобороны России.
21. Управление ресурсным потенциалом ЗАТО Минобороны России.
22. Прогнозирование целевых индикаторов управления ЗАТО Минобороны России.
23. Методы выявления угроз и рисков в управлении ЗАТО Минобороны России.
24. Участие населения в вопросах управления ЗАТО Минобороны России.
25. Регулирование экономической деятельности в ЗАТО Минобороны России.
26. Формы контроля управления ЗАТО Минобороны России.
27. Инструменты мониторинга управления ЗАТО Минобороны России.
28. Анализ и оценка эффективности управления ЗАТО Минобороны России.
29. Цифровизация экономической и социальной сферы ЗАТО Минобороны России.
30. Преимущества и недостатки зарубежных и российских практик управления закрытыми территориальными образованиями.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. *Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.*

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

ПКП-7 Способность применять принципы, методы, инструменты проектной деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации

1) Осуществляет сбор и анализ первичной информации в рамках применения принципов, методов и инструментов проектной деятельности в организациях Вооруженных Сил Российской Федерации.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: Ключевые принципы и современные методы и инструменты проектной деятельности в организациях Вооруженных Сил Российской Федерации.

Уметь: Применять современные методы и инструменты проектной деятельности в организациях Вооруженных Сил Российской Федерации.

Типовые контрольные задания

Задание 1. В открытых источниках проанализируйте информацию о реализации методов проектного управления в ЗАТО Минобороны России. На основании изученной информации проанализируйте местные проекты и программы, выделите их сущность, модели и принципы управления.

2) Владеет навыками оценки проблемных вопросов деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации в процессе подготовки и реализации проектов.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: Способы и механизмы определения и оценки проблем в сфере подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации.

Уметь: Применять механизмы определения и оценки проблем в сфере подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации.

Типовые контрольные задания

Задание 2. На основании выбранного проекта проанализируйте проблемы его реализации. Составьте план устранения выявленных проблем, обозначьте мероприятия, способствующие их устранению.

3) Разрабатывает финансово-экономическое обоснование проектов.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: Основные методы анализа рисков и стратегического планирования в рамках подготовки проектов Вооруженных Сил Российской Федерации.

Уметь: Разрабатывать и представлять финансово-экономические обоснования проектов Вооруженных Сил Российской Федерации заинтересованным сторонам

Типовые контрольные задания

Задание 3. Разработайте проект, направленный на экономическое развитие ЗАТО Минобороны России, представьте информацию о целях, задачах проекта, его ресурсах, а также составьте экономическое обоснование проекта.

ПКП-8 Способность участвовать в координации и обеспечении взаимодействия Вооруженных Сил Российской Федерации с государственными органами и организациями в ходе управления военным имуществом, финансовыми и материально - техническими ресурсами Вооруженных Сил Российской Федерации

1) Применяет основы военно-административного права в ходе координации и обеспечения взаимодействия Вооруженных Сил Российской Федерации с государственными органами и организациями.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: основные положения военно-административного права и его источники, структуру и функции Вооруженных Сил Российской Федерации, а также нормативные акты, регулирующие взаимодействие Вооруженных Сил с государственными органами и организациями.

Уметь: оценивать правовые последствия действий и решений, принимаемых в рамках военно-административного права, разрабатывать предложения по улучшению взаимодействия и соблюдению правовых норм

Типовые контрольные задания

Задание. Изучите нормативное обеспечение реализации управления ЗАТО Минобороны России. Определите взаимосвязь документов всех уровней государственного и муниципального управления в рамках ЗАТО Минобороны России и выявите отражение национальных и региональных целей в управлении ЗАТО Минобороны России

2) Осуществляет взаимодействие с государственными органами и организациями по вопросам управления военным имуществом, финансовыми и материально-техническими ресурсами Вооруженных Сил Российской Федерации.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: основные принципы взаимодействия с государственными органами и организациями в сфере управления ресурсами.

Уметь: организовывать взаимодействие с государственными органами по вопросам управления военным имуществом, оценивать эффективность управления ресурсами и предлагать меры по его улучшению

Типовые контрольные задания

Задание. На основании открытых данных установите методы осуществления коммуникации между органами власти ЗАТО Минобороны России и органами региональной власти. Опишите основные предметы коммуникации и форматы взаимодействия по решению ключевых вопросов их взаимодействия.

3) Осуществляет координацию деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации в ходе управления военным имуществом, финансовыми и материально – техническими ресурсами.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: основные принципы координации деятельности Вооруженных Сил Российской Федерации в ходе управления военным имуществом, финансовыми и материально – техническими ресурсами

Уметь: координировать взаимодействие с государственными органами по вопросам управления военным имуществом, разрабатывать и внедрять процедуры контроля за использованием финансовых и материально-технических ресурсов

Типовые контрольные задания

Задание. Опишите инструменты контроля и мониторинга эффективности деятельности органов власти ЗАТО Минобороны России. Проведите сравнительный анализ таких инструментов в зарубежной практике, выявите их преимущества и недостатки, а также формы адаптации лучших практик.

Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1. Закрытое административно-территориальное образование (ЗАТО), расположенное в северо-западной части России, обслуживает один из ключевых объектов Минобороны, специализирующийся на разработке систем связи и радиоэлектроники. В последние годы население снижается из-за оттока молодых специалистов, при этом финансирование социальной инфраструктуры остается на уровне предыдущих лет. Администрация инициирует программу обновления жилищного фонда и создания новых рабочих мест через диверсификацию экономики — развитие гражданского машиностроения и малого бизнеса. Основная задача органов местного управления — определить перспективные направления роста и подготовить прогноз основных социально-экономических показателей до 2030 года. Планируется согласование прогноза с отраслевыми ведомствами Минобороны и региональными властями для включения в федеральные программы развития.

Вопросы:

Определите ключевые факторы, влияющие на социально-экономическое развитие данного ЗАТО.

Разработайте прогноз (качественный и количественный) на период до 2030 года по четырем показателям: численность населения, уровень занятости, объем промышленного производства, доходы населения.

Задание 2. В 2026 году планируется начало федеральной программы модернизации инженерной и транспортной инфраструктуры в пяти ЗАТО Минобороны России. Один из объектов располагается на Урале и имеет развитую промышленную базу, но

устаревшие коммунальные сети и недостаточный уровень транспортной связанности с соседними районами. Ориентировочный объем инвестиций составит более 10 млрд рублей, при этом значительная часть затрат направлена на обновление водоснабжения, электросетей и строительство нового логистического центра. Ожидается, что инфраструктурные вложения станут стимулом для экономического роста, увеличения налоговых поступлений и улучшения качества жизни. Однако специалисты отмечают риск неэффективного использования средств без четко выработанного прогноза социально-экономических эффектов.

Вопросы:

Оцените возможное влияние инфраструктурных инвестиций на социально-экономическое развитие ЗАТО в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Составьте прогноз изменений по ключевым показателям (инвестиции, занятость, бюджетные поступления, качество жизни населения).

Задание 3. В одном из ЗАТО Минобороны России начата реализация проекта по внедрению цифровой платформы мониторинга городского хозяйства и управления социальными услугами. Платформа предназначена для автоматизации процессов предоставления муниципальных и государственных услуг, контроля благоустройства, а также повышения эффективности взаимодействия населения с органами местного самоуправления. На начальном этапе внедрения выявились сложности с интеграцией существующих информационных систем, а также опасения у жителей по поводу безопасности данных и прозрачности принятия решений. Вместе с тем, руководство ЗАТО подчеркивает стратегическую важность цифровизации для повышения качества жизни и оперативности управления при ограниченности ресурсов.

Вопросы:

Определите ключевые задачи и ожидаемые эффекты от внедрения цифровой платформы контроля и управления в ЗАТО.

Оцените возможные риски, связанные с внедрением платформы для различных групп заинтересованных сторон (жители, администрация, Минобороны).

Задание 4. В нескольких ЗАТО Минобороны России с 2024 года поэтапно внедряются цифровые платформы управления для автоматизации услуг ЖКХ, сбора и аналитики данных по обращению граждан, а также интеграции различных городских сервисов (образование, медицина, общественный транспорт). По итогам первого года опытная

эксплуатация показала как рост эффективности обслуживания населения, так и трудности с обучением персонала и адаптацией отдельных категорий пользователей. Руководству ЗАТО предстоит принять решение о масштабировании платформы и определить степень ее влияния на ключевые показатели управляемости и социальной стабильности.

Вопросы:

Изучите основные направления применения цифровых платформ в управлении ЗАТО и обозначьте их преимущества и недостатки.

Сформулируйте критерии оценки эффективности цифровых платформ в ЗАТО с учетом интересов ключевых участников.

Предложите механизмы вовлечения жителей и обучения сотрудников для повышения цифровой зрелости территории.

Задание 5. Закрытые административно-территориальные образования (ЗАТО) Минобороны России функционируют в условиях повышенной секретности, ограниченного доступа к внешним ресурсам и специфических правовых режимов. Управление такими территориями требует учета множества факторов: от уровня финансирования и кадрового обеспечения до степени интеграции с федеральными структурами и особенностей социальной инфраструктуры. В последние годы наблюдается рост интереса к системному анализу факторов, влияющих на эффективность управления ЗАТО, включая внешние (экономические, политические, технологические) и внутренние (организационные, кадровые, институциональные) аспекты. Администрациям ЗАТО необходимо разработать методологию анализа этих факторов для выработки стратегических решений и повышения устойчивости управления.

Вопросы:

Перечислите и классифицируйте ключевые внешние и внутренние факторы, влияющие на управление ЗАТО Минобороны России.

Опишите методы анализа этих факторов (например, SWOT-анализ, PEST-анализ, метод экспертных оценок).

Оцените, как каждый из выделенных факторов может повлиять на эффективность управления ЗАТО.

Примерные вопросы для подготовки к зачету

1. Теоретические основы функционирования ЗАТО: цели, задачи, миссия.
2. Нормативное регулирование создания и функционирования ЗАТО.
3. Основные положения локальных нормативных актов ЗАТО Минобороны России
4. Сущность и содержание экономической политики ЗАТО Минобороны России.
5. Цели и задачи социальной политики ЗАТО Минобороны России.
6. Стратегические ориентиры управления ЗАТО Минобороны Росси.
7. Планирование управленческой деятельности ЗАТО Минобороны России.
8. Формы управления имуществом и хозяйством ЗАТО Минобороны России.
9. Роль и функции органов местной власти ЗАТО Минобороны России.
10. Влияние населения на вопросы управления ЗАТО Минобороны России.
11. Развитие экономической среды ЗАТО Минобороны России.
12. Формы гражданского участия в вопросах управления ЗАТО Минобороны России.
13. Взаимосвязь органов местного управления и региональной власти в вопросах управления ЗАТО Минобороны России.
14. Функции органов власти ЗАТО Минобороны России по вопросам реализации стратегического планирования.
15. Основы социальной поддержки населения ЗАТО Минобороны России.
16. Содержание ресурсной компоненты ЗАТО Минобороны России и управление ею.
17. Оценка результатов деятельности органов власти в управлении ЗАТО Минобороны России.
18. Объекты управления ЗАТО Минобороны России.
19. Управление финансовыми ресурсами ЗАТО Минобороны России.
20. Механизмы реализации национальной политики в вопросах управления ЗАТО Минобороны России.

21. Лучшие зарубежные практики управления закрытыми территориальными образованиями
22. Модели управления закрытыми территориальными образованиями в России.
23. Формы и инструменты контроля управления ЗАТО Минобороны России.
24. Мониторинг развития ЗАТО Минобороны России.
25. Этапы формирования документов управления ЗАТО Минобороны России.
26. Инновационные технологии управления закрытыми территориальными образованиями в России.
27. Тенденции развития ЗАТО Минобороны России.
28. Угрозы развития ЗАТО Минобороны России.
29. Проблемы и перспективы совершенствования управления ЗАТО Минобороны России.
30. Цифровые платформы управления ЗАТО Минобороны России.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Федеральный закон от 14 июля 1992 года № 3297-1 «О закрытом административно-территориальном образовании».
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 5 июля 2001 года №508 «Об утверждении перечня закрытых административно-территориальных образований и расположенных на их территориях населенных пунктов».
3. Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
4. Постановление Правительства РФ от 26.06.1998 N 655 (ред. от 19.03.2014) «Об утверждении Положения об обеспечении особого режима в закрытом административно-территориальном образовании, на территории которого расположены объекты Министерства обороны Российской Федерации».
5. Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ
6. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 г. № 136-ФЗ
7. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ.

Основная литература:

1. Стахов, Александр Иванович Административное право в схемах : учебник и практикум для вузов / А. И. Стахов [и др.] ; под редакцией А. И. Стахова, П. И. Кононова. 4-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 501 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/560835> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/560835> ISBN 978-5-534-18925-4 : 2379.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f560835]

Дополнительная литература:

1. Тимофеева, Н. С. Стратегическое планирование развития регионов в условиях реализации национальных проектов [Электронный ресурс] : монография / Тимофеева Н. С.,Маханова О. В.,Гармаева Л. Б.,Герда Л. А. Улан-Удэ : Бурятская ГСХА им. В.Р. Филиппова, 2023 140 с. Книга из коллекции Бурятская ГСХА им.

В.Р. Филиппова - Ветеринария и сельское хозяйство
<https://e.lanbook.com/book/442004> ISBN 978-5-8200-0527-5. [БИК ID: RU-LAN-BOOK-442004]

2. Еремин, Сергей Геннадьевич "умные города" как центры внедрения инновационных технологий : учебник для вузов / С. Г. Еремин [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Зуденкова, О. В. Панина, И. А. Рождественская. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 301 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/569869> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/569869> ISBN 978-5-534-20630-2 : 1519.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f569869]

3. Манахов, С.В. Стратегическое планирование инновационного развития Российской Федерации и ее регионов. Проблемы разработки и реализации программных документов : Монография / С.В. Манахов, М.И. Абрамова, А.А. Гретченко Электрон. дан. Москва : Русайнс, 2018 161 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/932684> ISBN 978-5-4365-3556-2. [БИК ID: RU\bookru\bibl\932684]

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.kremlin.ru> – официальный сайт Президента Российской Федерации.
2. Официальный сайт Минобороны РФ <https://stat.mil.ru/>
3. www.government.ru - Официальный сайт Правительства Российской Федерации
4. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
5. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
6. Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека ОНЛАЙН" <http://biblioclub.ru/>
7. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" <https://urait.ru/>
8. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
9. Электронно-библиотечная система издательства "Лань" <https://e.lanbook.com/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Контрольная работа является одной из форм аудиторной и внеаудиторной

самостоятельной работы студентов, реализуемых в письменном виде, в том числе с использованием информационных технологий. Контрольная работа отражает степень освоения студентами учебного материала конкретных разделов (тем) дисциплин (в форме развернутых ответов по вопросам, раскрытия понятий, выполнения упражнений, решения практических задач и др.).

Цель выполнения контрольной работы, содержащей комплект заданий – овладение студентами навыками решения типовых расчетных или ситуационных задач, формирование учебно-исследовательских навыков, закрепление умений самостоятельно работать с различными источниками информации.

Содержание заданий контрольных работ должно охватывать основной материал соответствующих разделов (тем) дисциплин. Контрольные задания разрабатываются по многовариантной системе. Варианты контрольных работ должны быть равноценны по объему и сложности.

Подготовка контрольной работы осуществляется под методическим руководством преподавателя, ведущего семинарские занятия по соответствующей дисциплине (модулю).

Оценка контрольных работ студентов проводится в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

Требования к выполнению контрольных работ: четкость и последовательность изложения материала; наличие обобщений и выводов, сделанных на основе изучения информационных источников по данной теме (в случае необходимости); правильность и в полном объеме решение имеющихся в задании практических задач; использование современных способов поиска, обработки и анализа информации; самостоятельность выполнения.

Объем контрольной работы – не более 6 страниц, кроме выполнения заданий по формам установленного кафедрой образца (таблицы, графики и т.д.) при необходимости.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень

необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Microsoft Office (Windows)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
4. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации:

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. **Учебная аудитория** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)